

ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO
BUDGET ANNEXE

COMPTE DE GESTION
EXERCICE 2025

PRÉSENTÉ

PAR LE(S) COMPTABLE(S)
M Emmanuel HAMEL

AYANT EXERCÉ AU COURS DE LA GESTION
DU 01/01/2025 AU 11/03/2026

Population 54765
Nomenclature M57
Voté par Nature avec ref. fonct.

SOMMAIRE

Le Compte de Gestion sur Chiffres

| | |
|---|-------------------------------|
| 1ERE PARTIE : Situation patrimoniale | 3 |
| 1 Bilan synthétique | Etat I-1 4 |
| 2 Bilan | Etat I-2 5 |
| 2.1 Bilan Actif | |
| 2.2 Bilan Passif | |
| 3 Compte de résultat synthétique | Etat I-3 9 |
| 4 Compte de résultat | Etat I-4 11 |
| 5 Annexe | 13 |
| Etats des opérations pour compte de tiers | Etat I-5 14 |
| 2EME PARTIE : Exécution budgétaire | 16 |
| 1 Résultats budgétaires de l'exercice | Etat II-1 17 |
| 2 Résultats d'exécution | Etat II-2 18 |
| 3 Etat de consommation des crédits | Etat II-3 19 |
| 4 Etat de réalisation des opérations | Etat II-4 23 |
| 3EME PARTIE : Comptabilité des deniers et valeurs | 27 |
| 1 Balance des comptes | Etat III-1 28 |
| 2 Situation des valeurs inactives | Etat III-2 30 |
| 4EME PARTIE : Page des signatures | 31 |

BILAN SYNTHETIQUE

(En Milliers d'Euros)

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| ACTIF NET ⁽¹⁾ | Total | FONDS PROPRES ET PASSIF | Total |
|---|--------|---|--------|
| ACTIF IMMOBILISÉ | | FONDS PROPRES | |
| Immobilisations incorporelles (nettes) | | Apports et subventions d'investissement | 106,46 |
| Subventions d'investissement versées | | Neutralisations et régularisations | |
| Autres immobilisations incorporelles | | Réserves | |
| Immobilisations corporelles (nettes) | | Report à nouveau | -99,41 |
| Terrains | | Résultat de l'exercice | |
| Constructions | | Droits du concédant, de l'affermant, de l'affectant et du remettant | |
| | | TOTAL FONDS PROPRES (I) | 7,05 |
| Réseaux et installations de voirie | | PASSIF | |
| Réseaux divers | | TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (1) | |
| Installations techniques, agencements et matériel | | DETTES FINANCIÈRES | |
| Immobilisations mises en concessions ou affermées | | Emprunts obligataires | |
| Autres | | Emprunts souscrits auprès des établissements de crédit | |
| Immobilisations corporelles en cours | | Dettes financières et autres emprunts | 366,44 |
| Droits de retour relatifs aux biens mis à disposition ou affectés | | | |
| Immobilisations financières (nettes) | | TOTAL DETTES FINANCIÈRES (2) | 366,44 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I) | | DETTES NON FINANCIÈRES | |
| ACTIF CIRCULANT | | Dettes fournisseurs et comptes rattachés | |
| Stocks | 244,71 | Autres dettes non financières | |
| Créances | 128,77 | Produits constatés d'avance | |
| Charges constatées d'avance | | TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES (3) | |
| Trésorerie | | TOTAL TRÉSORERIE (4) | |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | 373,49 | TOTAL PASSIF (II) = (1+2+3+4) | 366,44 |
| Comptes de régularisation (III) | | Comptes de régularisation (III) | |
| Écarts de conversion actif (IV) | | Écarts de conversion passif (IV) | |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV) | 373,49 | TOTAL GÉNÉRAL (I + II+III+IV) | 373,49 |

(1) Déduction faite des amortissements et dépréciations

BILAN (en Euros)

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| ACTIF | NOTE | Exercice 2025 | | | Exercice 2024 |
|---|------|---------------|------------------------------------|-----|---------------|
| | | BRUT | AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS | NET | NET |
| ACTIF IMMOBILISÉ | | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | | |
| Subventions d'investissement versées | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | | |
| Immobilisations incorporelles en cours | | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | | |
| Terrains | | | | | |
| Constructions | | | | | |
| Réseaux et installations de voirie | | | | | |
| Réseaux divers | | | | | |
| Installations techniques, agencements et matériel | | | | | |
| Immobilisations mises en concessions ou affermées | | | | | |
| Autres | | | | | |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | | |
| DROITS DE RETOUR RELATIFS AUX BIENS MIS A DISPOSITION OU AFFECTÉS | | | | | |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | | | | | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I) | | | | | |



BILAN (en Euros)

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| ACTIF | NOTE | Exercice 2025 | | | Exercice 2024 |
|---|------|---------------|------------------------------------|------------|---------------|
| | | BRUT | AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS | NET | NET |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | |
| STOCKS | | 244 712,27 | | 244 712,27 | 244 712,27 |
| CRÉANCES | | | | | |
| Créances sur des entités publiques, des organismes internationaux et la Commission européenne | | | | | |
| Créances sur les redevables et comptes rattachés | | | | | |
| Avances et acomptes versés par la collectivité | | | | | |
| Créances correspondant à des opérations pour compte de tiers | | | | | |
| Créances sur budgets annexes | | 128 774,72 | | 128 774,72 | 128 774,72 |
| Créances sur les autres débiteurs | | | | | |
| CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE | | | | | |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE) (II) | | 373 486,99 | | 373 486,99 | 373 486,99 |
| TRÉSORERIE | | | | | |
| VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT | | | | | |
| DISPONIBILITÉS | | | | | |
| AUTRES | | | | | |
| TOTAL TRÉSORERIE (III) | | | | | |
| COMPTES DE REGULARISATION (dont primes de remboursement des obligations) (IV) | | | | | |
| ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF (V) | | | | | |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V) | | 373 486,99 | | 373 486,99 | 373 486,99 |



BILAN (en Euros)

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| FONDS PROPRES ET PASSIF | NOTE | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|--|------|---------------|---------------|
| FONDS PROPRES | | | |
| APPORTS NON RATTACHÉS A UN ACTIF DÉTERMINÉ | | | |
| Dotations | | | |
| Fonds globalisés | | 106 460,13 | 106 460,13 |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | | | |
| Rattachées à un actif amortissable | | | |
| Rattachées à un actif non amortissable | | | |
| NEUTRALISATIONS ET RÉGULARISATIONS | | | |
| RÉSERVES | | | |
| REPORT A NOUVEAU | | -99 412,14 | -99 412,14 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | | | |
| DROITS DU CONCÉDANT ET DE L'AFFERMANT | | | |
| DROITS DE L'AFECTANT ET DU REMETTANT | | | |
| TOTAL FONDS PROPRES (I) | | 7 047,99 | 7 047,99 |

BILAN (en Euros)

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| FONDS PROPRES ET PASSIF | NOTE | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|--|------|---------------|---------------|
| PASSIF | | | |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | | | |
| PROVISIONS POUR RISQUES | | | |
| PROVISIONS POUR CHARGES | | | |
| TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (1) | | | |
| DETTES FINANCIÈRES | | | |
| EMPRUNTS OBLIGATAIRES | | | |
| EMPRUNTS SOUSCRITS AUPRÈS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT | | | |
| DETTES FINANCIÈRES ET AUTRES EMPRUNTS | | 366 439,00 | 366 439,00 |
| TOTAL DETTES FINANCIÈRES (2) | | 366 439,00 | 366 439,00 |
| DETTES NON FINANCIÈRES | | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | | | |
| Dettes fiscales et sociales | | | |
| Avances et acomptes reçus | | | |
| Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers | | | |
| Fonds gérés par la collectivité | | | |
| Dettes sur budgets annexes | | | |
| Autres dettes non financières | | | |
| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE | | | |
| TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES (3) | | | |
| TRÉSORERIE | | | |
| AUTRES ÉLÉMENTS DE TRÉSORERIE PASSIVE | | | |
| TOTAL TRÉSORERIE (4) | | | |
| TOTAL PASSIF (II) = (1+2+3+4) | | 366 439,00 | 366 439,00 |
| COMPTES DE RÉGULARISATION (III) | | | |
| ÉCARTS DE CONVERSION PASSIF (IV) | | | |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II+III+IV) | | 373 486,99 | 373 486,99 |



COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE AU 31 DECEMBRE 2025

En Milliers d'Euros

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| POSTES | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|--|---------------|---------------|
| PRODUITS DE FONCTIONNEMENT | | |
| PRODUITS SANS CONTREPARTIE DIRECTE (ou subventions et produits assimilés) | | |
| Dotations de l'état | | |
| Participations | | |
| Compensations, autres attributions et autres participations | | |
| Dons et legs | | |
| Impôts et taxes | | |
| PRODUITS AVEC CONTREPARTIE DIRECTE | | |
| Ventes de biens ou prestations de services | | |
| Produits des cessions d'actifs | | |
| Autres produits de gestion | | |
| Production stockée et immobilisée | | |
| AUTRES PRODUITS | | |
| Reprises sur amortissement, dépréciations, provisions et transferts de charges | | |
| Reprises du financement rattaché à un actif | | |
| Neutralisation des amortissements, dépréciations et provisions | | |
| Neutralisation des moins-values de cession | | |
| TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT (I) | | |
| CHARGES DE FONCTIONNEMENT | | |
| Achats et charges externes | | |
| Charges de personnel | | |
| Indemnités des élus (et membres du CESR) | | |
| Autres charges de fonctionnement (dont pertes sur créances irrécouvrables) | | |
| Impôts et taxes | | |
| Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions | | |
| Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés | | |
| Neutralisation des dépréciations et provisions | | |
| Neutralisation des plus-values de cession | | |
| TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II) | | |



COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE AU 31 DECEMBRE 2025

En Milliers d'Euros

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| POSTES | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|--|---------------|---------------|
| CHARGES D'INTERVENTION | | |
| Dispositifs d'intervention pour compte propre | | |
| Autres charges | | |
| TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III) | | |
| PRODUITS (ou CHARGES) NETS DE L'ACTIVITE (IV = I - II - III) | | |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V) | | |
| TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI) | | |
| PRODUITS (ou CHARGES) FINANCIERS NETS (VII = V - VI) | | |
| RESULTAT DE L'EXERCICE (VIII = IV + VII) | | |



COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| POSTES | NOTE | Exercice 2025 | Exercice 2024 | Variation |
|--|------|---------------|---------------|-----------|
| PRODUITS DE FONCTIONNEMENT | | | | |
| PRODUITS SANS CONTREPARTIE DIRECTE (ou subventions et produits assimilés) | | | | |
| Dotations de l'état | | | | |
| Participations | | | | |
| Compensations, autres attributions et autres participations | | | | |
| Dons et legs | | | | |
| Impôts et taxes | | | | |
| PRODUITS AVEC CONTREPARTIE DIRECTE | | | | |
| Ventes de biens ou prestations de services | | | | |
| Produits des cessions d'actifs | | | | |
| Autres produits de gestion | | | | |
| Production stockée et immobilisée | | | | |
| AUTRES PRODUITS | | | | |
| Reprises sur amortissement, dépréciations, provisions et transferts de charges | | | | |
| Reprises du financement rattaché à un actif | | | | |
| Neutralisation des amortissements, dépréciations et provisions | | | | |
| Neutralisation des moins-values de cession | | | | |
| TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT (I) | | | | |
| CHARGES DE FONCTIONNEMENT | | | | |
| Achats et charges externes | | | | |
| Charges de personnel | | | | |
| Dont salaires, traitements et rémunérations diverses | | | | |
| Dont charges sociales | | | | |
| Indemnités des élus (et membres du CESR) | | | | |
| Autres charges de fonctionnement (dont pertes sur créances irrécouvrables) | | | | |
| Impôts et taxes | | | | |
| Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions | | | | |
| Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés | | | | |
| Neutralisation des dépréciations et provisions | | | | |
| Neutralisation des plus-values de cession | | | | |
| TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II) | | | | |
| CHARGES D'INTERVENTION | | | | |
| Dispositifs d'intervention pour compte propre | | | | |
| Dont ménages | | | | |
| Dont personnes morales de droit privé | | | | |
| Dont collectivités territoriales | | | | |



COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| POSTES | NOTE | Exercice 2025 | Exercice 2024 | Variation |
|---|------|---------------|---------------|-----------|
| Dont autres organismes publics | | | | |
| Dont établissements d'enseignement | | | | |
| Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de la collectivité | | | | |
| Autres charges | | | | |
| TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III) | | | | |
| PRODUITS (ou CHARGES) NETS DE L'ACTIVITE (IV = I - II - III) | | | | |
| PRODUITS FINANCIERS | | | | |
| Produits des participations et des prêts | | | | |
| Produits des valeurs mobilières de placement | | | | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | | | | |
| Autres produits financiers | | | | |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions financières et transferts de charges | | | | |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V) | | | | |
| CHARGES FINANCIERES | | | | |
| Charges d'intérêts | | | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | | | |
| Autres charges financières | | | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions financières | | | | |
| TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI) | | | | |
| PRODUITS (ou CHARGES) FINANCIERS NETS (VII = V - VI) | | | | |
| RESULTAT DE L'EXERCICE (VIII = IV + VII) | | | | |



OPERATIONS POUR LE COMPTE DE TIERS

Situation des opérations pour le compte de tiers soldées au 31/12/2025

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| Opérations pour le compte de tiers | Balance d'entrée | | Dépenses de l'année | Recettes de l'année | Balance de sortie | |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
| | Solde débiteur | Solde créditeur | | | Solde débiteur | Solde créditeur |



OPERATIONS POUR LE COMPTE DE TIERS

Situation des opérations pour le compte de tiers non soldées au 31/12/2025

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| Opérations pour le compte de tiers | Balance d'entrée | | Dépenses de l'année | Recettes de l'année | Balance de sortie | |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
| | Solde débiteur | Solde créditeur | | | Solde débiteur | Solde créditeur |



Résultats budgétaires de l'exercice

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| | SECTION D'INVESTISSEMENT | SECTION DE FONCTIONNEMENT | TOTAL DES SECTIONS |
|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------|
| RECETTES | | | |
| Prévisions budgétaires totales (a) | 472 899,13 | 374 124,41 | 847 023,54 |
| Titres de recette émis (b) | | | |
| Réductions de titres (c) | | | |
| Recettes nettes (d = b - c) | | | |
| DEPENSES | | | |
| Autorisations budgétaires totales (e) | 472 899,13 | 374 124,41 | 847 023,54 |
| Mandats émis (f) | | | |
| Annulations de mandats (g) | | | |
| Dépenses nettes (h = f - g) | | | |
| RESULTAT DE L'EXERCICE | | | |
| (d - h) Excédent | | | |
| (h - d) Déficit | | | |



Résultats d'exécution du budget principal et des budgets des services non personnalisés

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| | RESULTAT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE PRECEDENT : 2024 | PART AFFECTEE A L'INVESTISSEMENT : EXERCICE 2025 | RESULTAT DE L'EXERCICE 2025 | TRANSFERT OU INTEGRATION DE RESULTATS PAR OPERATION D'ORDRE NON BUDGETAIRE | RESULTAT DE CLOTURE DE L'EXERCICE 2025 |
|---|---|--|-----------------------------|--|---|
| I - Budget principal | | | | | |
| Investissement | | | | | |
| Fonctionnement | | | | | |
| TOTAL I | | | | | |
| II - Budgets des services à caractère administratif | | | | | |
| ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO | | | | | |
| Investissement | 228 186,86 | | | | 228 186,86 |
| Fonctionnement | -99 412,14 | | | | -99 412,14 |
| Sous-Total | 128 774,72 | | | | 128 774,72 |
| TOTAL II | 128 774,72 | | | | 128 774,72 |
| III - Budgets des services à caractère industriel et commercial | | | | | |
| TOTAL III | | | | | |
| TOTAL I + II + III | 128 774,72 | | | | 128 774,72 |



ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° chapitre ou article (selon le niveau de vote) | Intitulé | Budget Primitif 1 | Décision Modificative 2 | Total prévisions 3 = 1 + 2 |
|---|---------------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 16 | EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILÉES | 472 899,13 | | 472 899,13 |
| SOUS-TOTAL | CHAPITRES REELS VOTES SANS OPERATIONS | 472 899,13 | | 472 899,13 |
| TOTAL | DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT | 472 899,13 | | 472 899,13 |
| TOTAL GENERAL | | 472 899,13 | | 472 899,13 |



ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° chapitre ou article (selon le niveau de vote) | Total prévisions 3 = 1 + 2 | Emissions 4 | Annulations 5 | Dépenses nettes 6 = 4 - 5 | Solde prévisions/ réalisations 7 = 3 - 6 |
|---|-------------------------------|----------------|------------------|------------------------------|--|
| 16 | 472 899,13 | | | | 472 899,13 |
| SOUS-TOTAL | 472 899,13 | | | | 472 899,13 |
| TOTAL | 472 899,13 | | | | 472 899,13 |
| TOTAL GENERAL | 472 899,13 | | | | 472 899,13 |



ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° chapitre ou article (selon le niveau de vote) | Intitulé | Budget Primitif 1 | Décision Modificative 2 | Total prévisions 3 = 1 + 2 |
|---|--|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 040 | Opérations d'ordre de transfert entre sections | 244 712,27 | | 244 712,27 |
| TOTAL | RECETTES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT | 244 712,27 | | 244 712,27 |
| 001 | Solde d'exécution de la section d'investissement reporté | 228 186,86 | | 228 186,86 |
| TOTAL GENERAL | | 472 899,13 | | 472 899,13 |



ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° chapitre ou article (selon le niveau de vote) | Total prévisions 3 = 1 + 2 | Emissions 4 | Annulations 5 | Recettes nettes 6 = 4 - 5 | Solde prévisions/ réalisations 7 = 3 - 6 |
|---|-------------------------------|----------------|------------------|------------------------------|--|
| 040 | 244 712,27 | | | | 244 712,27 |
| TOTAL | 244 712,27 | | | | 244 712,27 |
| 001 | 228 186,86 | | | | 228 186,86 |
| TOTAL GENERAL | 472 899,13 | | | | 472 899,13 |



ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° chapitre ou article (selon le niveau de vote) | Intitulé | Budget Primitif 1 | Décision Modificative 2 | Total prévisions 3 = 1 + 2 |
|---|--|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 011 | Charges à caractère général | 30 000,00 | | 30 000,00 |
| TOTAL | DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT | 30 000,00 | | 30 000,00 |
| 042 | Opérations d'ordre de transfert entre sections | 244 712,27 | | 244 712,27 |
| TOTAL | DEPENSES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT | 244 712,27 | | 244 712,27 |
| 002 | Résultat de fonctionnement reporté | 99 412,14 | | 99 412,14 |
| TOTAL GENERAL | | 374 124,41 | | 374 124,41 |



ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° chapitre ou article (selon le niveau de vote) | Total prévisions 3 = 1 + 2 | Emissions 4 | Annulations 5 | Dépenses nettes 6 = 4 - 5 | Solde prévisions/ réalisations 7 = 3 - 6 |
|---|-------------------------------|----------------|------------------|------------------------------|--|
| 011 | 30 000,00 | | | | 30 000,00 |
| TOTAL | 30 000,00 | | | | 30 000,00 |
| 042 | 244 712,27 | | | | 244 712,27 |
| TOTAL | 244 712,27 | | | | 244 712,27 |
| 002 | 99 412,14 | | | | 99 412,14 |
| TOTAL GENERAL | 374 124,41 | | | | 374 124,41 |



ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION RECETTES DE FONCTIONNEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° chapitre ou article (selon le niveau de vote) | Intitulé | Budget Primitif 1 | Décision Modificative 2 | Total prévisions 3 = 1 + 2 |
|---|---|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 70 | PRODUITS DES SERVICES DU DOMAINE ET VENTES DIVERSES | 344 124,41 | | 344 124,41 |
| 75 | AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE | 30 000,00 | | 30 000,00 |
| TOTAL | RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT | 374 124,41 | | 374 124,41 |
| TOTAL GENERAL | | 374 124,41 | | 374 124,41 |



ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION RECETTES DE FONCTIONNEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° chapitre ou article (selon le niveau de vote) | Total prévisions 3 = 1 + 2 | Emissions 4 | Annulations 5 | Recettes nettes 6 = 4 - 5 | Solde prévisions/ réalisations 7 = 3 - 6 |
|---|-------------------------------|----------------|------------------|------------------------------|--|
| 70 | 344 124,41 | | | | 344 124,41 |
| 75 | 30 000,00 | | | | 30 000,00 |
| TOTAL | 374 124,41 | | | | 374 124,41 |
| TOTAL GENERAL | 374 124,41 | | | | 374 124,41 |



Etat de réalisation des opérations

SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° Chapitre et Article | Intitulé | Emission 1 | Annulations 2 | Dépenses nettes 3 = 1 - 2 |
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|



Etat de réalisation des opérations

SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° Chapitre et Article | Intitulé | Emission 1 | Annulations 2 | Recettes nettes 3 = 1 - 2 |
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|

Etat de réalisation des opérations

SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° Chapitre et Article | Intitulé | Emission 1 | Annulations 2 | Dépenses nettes 3 = 1 - 2 |
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|

Etat de réalisation des opérations

SECTION RECETTES DE FONCTIONNEMENT

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| N° Chapitre et Article | Intitulé | Emission 1 | Annulations 2 | Recettes nettes 3 = 1 - 2 |
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|



BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2025

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| | | Balance d'entrée | | Opérations non-budgétaires | | Opérations budgétaires | | Total | | Soldes | |
|------------------|--|------------------|------------|----------------------------|--------|------------------------|--------|------------|------------|------------|------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte | Débit | Crédit | Débit | Crédit | Débit | Crédit | Débit | Crédit | Débit | Crédit |
| 10222 | F.C.T.V.A. | | 106 460,13 | | | | | | 106 460,13 | | 106 460,13 |
| 1022 | Sous Total compte 1022 | | 106 460,13 | | | | | | 106 460,13 | | 106 460,13 |
| 102 | Sous Total compte 102 | | 106 460,13 | | | | | | 106 460,13 | | 106 460,13 |
| 10 | Sous Total compte 10 | | 106 460,13 | | | | | | 106 460,13 | | 106 460,13 |
| 119 | Report à nouveau (solde débiteur) | 99 412,14 | | | | | | 99 412,14 | | 99 412,14 | |
| 11 | Sous Total compte 11 | 99 412,14 | | | | | | 99 412,14 | | 99 412,14 | |
| 16876 | Autres établissements publics locaux | | 366 439,00 | | | | | | 366 439,00 | | 366 439,00 |
| 1687 | Sous Total compte 1687 | | 366 439,00 | | | | | | 366 439,00 | | 366 439,00 |
| 168 | Sous Total compte 168 | | 366 439,00 | | | | | | 366 439,00 | | 366 439,00 |
| 16 | Sous Total compte 16 | | 366 439,00 | | | | | | 366 439,00 | | 366 439,00 |
| | Total classe 1 | 99 412,14 | 472 899,13 | | | | | 99 412,14 | 472 899,13 | 99 412,14 | 472 899,13 |
| 3555 | Terrains aménagés | 244 712,27 | | | | | | 244 712,27 | | 244 712,27 | |
| 355 | Sous Total compte 355 | 244 712,27 | | | | | | 244 712,27 | | 244 712,27 | |
| 35 | Sous Total compte 35 | 244 712,27 | | | | | | 244 712,27 | | 244 712,27 | |
| | Total classe 3 | 244 712,27 | | | | | | 244 712,27 | | 244 712,27 | |
| 4519 | Compte de rattachement avec... (à subdiv | 128 774,72 | | | | | | 128 774,72 | | 128 774,72 | |
| 451 | Sous Total compte 451 | 128 774,72 | | | | | | 128 774,72 | | 128 774,72 | |
| 45 | Sous Total compte 45 | 128 774,72 | | | | | | 128 774,72 | | 128 774,72 | |
| | Total classe 4 | 128 774,72 | | | | | | 128 774,72 | | 128 774,72 | |



BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2025

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| | | Balance d'entrée | | Opérations non-budgétaires | | Opérations budgétaires | | Total | | Soldes | |
|------------------|-------------------|------------------|------------|----------------------------|--------|------------------------|--------|------------|------------|------------|------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte | Débit | Crédit | Débit | Crédit | Débit | Crédit | Débit | Crédit | Débit | Crédit |
| | Total général | 472 899,13 | 472 899,13 | | | | | 472 899,13 | 472 899,13 | 472 899,13 | 472 899,13 |

BALANCE DES VALEURS INACTIVES
Arrêtée à la date du 31/12/2025

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

| DESIGNATION DES COMPTES | DEBIT | | | CREDIT | | | SOLDES | |
|---------------------------------|------------------|----------------|-------|------------------|----------------|-------|-----------|------------|
| N° Intitulé | | | | | | | | |
| Nature des valeurs inactives | Balance d'entrée | Année en cours | TOTAL | Balance d'entrée | Année en cours | TOTAL | Débiteurs | Créditeurs |
| 861 | | | | | | | | |
| Portefeuille | | | | | | | | |
| NEANT | | | | | | | | |
| Sous Total compte 861 | | | | | | | | |
| 862 | | | | | | | | |
| Correspondant | | | | | | | | |
| NEANT | | | | | | | | |
| Sous Total compte 862 | | | | | | | | |
| 863 | | | | | | | | |
| Prise en charge titre et valeur | | | | | | | | |
| NEANT | | | | | | | | |
| Sous Total compte 863 | | | | | | | | |
| TOTAUX | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |



Page des signatures

70009 - ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO

Exercice 2025

Vu et certifié par le comptable supérieur ou son délégué qui déclare que le présent compte est exact en ses résultats.

Observations :
DESFOURS Xavier (1013594669-0), Contrôleur principal des Finances Publiques

A DDFiP DE L'ORNE, le 12/03/2026

Le comptable soussigné affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte.
Le comptable affirme, en outre et sous les mêmes peines, que les recettes et dépenses portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de **ZAC HTE VARENNE FLERS AGGLO** pendant l'année **2025** et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

HAMEL Emmanuel (1006460617-0), CSC des Finances Publiques de 4ème catégorie

A **FLERS**, le 13/03/2026

Vu par l'ordonnateur ou son délégué qui certifie que le présent compte dont le montant des titres à recouvrer et des mandats émis est conforme aux écritures de sa comptabilité administrative, a été voté le ... par l'organe délibérant.

A , le

